

2006 L'État du Futur

Jerome C. Glenn et Theodore J. Gordon

Sommaire Exécutif

Les possibilités de la civilisation d'établir un futur meilleur sont riches mais terriblement inefficaces. L'amélioration de l'efficacité exige de regarder l'état de l'ensemble aussi objectivement que possible. Par exemple, la grippe aviaire pourrait muter et tuer 25 millions de personnes, les prix du pétrole plus élevés pourraient plonger les économies dans des dépressions, des catastrophes naturelles croissantes causent misère humaine massive, et des millions de personnes sont attrapées dans des conflits mortels autour du monde. Pourtant le monde devient plus paisible, plus prospère, et plus sain.

Le premier rapport sur la sécurité humaine, *Human Security Report*, a constaté que le nombre de conflits armés a diminué plus de 40% depuis le début des années 90, que les génocides et les politicides sont tombés de 80% entre 1988 et 2001, que des crises internationales ont diminué de plus de 70% entre 1981 et 2001, que la valeur en dollar des principaux transferts internationaux d'armes est tombée de 33% entre 1990 et 2003, et que le nombre de réfugiés a chuté de 45% entre 1992 et 2003. Le FMI estime que l'économie mondiale a augmenté de 4,8% en 2005, alors que la population croissait de 1,15%, augmentant le revenu annuel per capita de 3,65%.

Les Objectifs du Millénaire pour le développement de l'ONU continuent d'aider à focaliser la coopération internationale et augmentent la sensibilité aux perspectives globales à long terme dans les décisions politiques. Bien que critiqué par certains comme trop ambitieux, ces objectifs deviennent de plus en plus les repères pour le progrès et les mesures globales de l'efficacité internationale. Plus de la moitié de l'économie du monde de \$62-trillion est produite dans les pays en voie de développement. Plus d'un milliard de personnes (16% du monde) est relié à l'Internet. L'écart digitale continue à se fermer, aidant à démocratiser l'approchante économie de la connaissance avec télé--presque-tout et fournissant des mécanismes d'auto-organisation pour l'émergent intelligence collectif computer/humain et les systèmes de décision. Une course mondiale pour relier tout ce qui n'est pas encore relié vienne de commencer et du grande richesse sera produite en complétant les liens parmi les systèmes par lesquels les civilisations fonctionnent et s'épanouissent.

Pourtant, le terrorisme devient plus mauvais et continuera à l'être autant que les systèmes du monde sembleront injustes. Il reste encore 27.000 armes nucléaires dans le monde. Les tables de l'eau tombent sur chaque continent, 40% de l'humanité obtient son eau de sources contrôlées par deux pays ou plus, beaucoup de régions agricoles deviennent saumâtres, et l'urbanisation augmente les demandes en eau beaucoup plus rapidement que de systèmes ne peuvent en fournir. Plus que la moitié de tous les africains vivent avec moins de \$1 par jour, et l'espérance de vie en Afrique tombe à cause du SIDA. La facilité des futurs fabrications moléculaire et pharmaceutique, le génomique et d'autre logiciels, ainsi que l'accès du crime organisé aux matériaux nucléaires pourrait donner aux simples individus la capacité de faire et d'utiliser des armes de destruction massive. La combinaison de \$1 trillion payé en corruption gouvernementale, de plus de \$2 trillions de revenus du crime organisé, la prolifération du terrorisme et l'affluence des divertissements triviaux qui inondent nos

esprits avec des comportements peu éthiques prônent pour une conduite bien plus efficace et plus morale. La prolifération croissante des médias et de l'information rendent plus difficile la compréhension de ce qui est vraiment important de savoir sur notre situation globale afin de prendre de bonnes décisions.

Les humains consomment maintenant 23% plus que la capacité de la nature de régénérer ou absorber notre empreinte écologique « ecological footprint ». Les tendances environnementales indiquent clairement que, soit la société humaine change, soit par la suite la nature changera la société. Il est de plus en plus passéiste et ignorant de penser que l'humanité doit choisir entre la croissance économique et la protection de l'environnement. Les niveaux actuels de dioxyde de carbone n'ont jamais été aussi élevés depuis les 650.000 dernières années; la température de la surface de la terre n'a jamais été plus chaude au cours du passé que depuis plusieurs décennies et n'importe quelle période comparable depuis 400 ans; six des huit dernières années étaient les plus chaudes de la planète; l'effet thermique du Gulf Stream sur l'Europe a été réduit de 30% en partie à cause de la fonte des glaciers; et la fonte de toundra libère du méthane, un gaz 22 fois plus puissant que le CO₂ en termes d'effet sur le climat.

Les écarts de revenus s'élargissent entre les 53 pays représentant les 80% de l'humanité. Environ 2,5 milliards de personnes, soit 40% du monde, vivent avec \$2 ou moins par jour. La croissance économique basée sur le commerce pourrait devenir un désastre pour les pays plus pauvres qui ne pourront pas concurrencer la croissance de pointe, de bas-salaire des capacités industrielles de la Chine et de l'Inde. Les pays qui dépendent des exportations des produits de base échoueront comme leurs ressources seront épuisées ou remplacées par des produits de remplacement par des importateurs.

Par conséquent, les affaires gérées à court terme mènent aux désastres s'étendant aux échecs environnementaux et économiques massifs, touchant un large spectre de migrations et avivant la fureur contre ce qui est perçu comme des injustices et des inégalités. À l'extrême, reste l'utilisation des armes de destruction massive, même utilisés par un simple individu. Il y a une faim croissante autour du monde pour faire ce qui est bon et juste pour notre futur commun, mais la conduite efficace et détaillée pour l'action est absente. Il y a une course entre la prolifération croissante des menaces et notre capacité croissante d'améliorer la condition humaine.

Après 10 ans de recherche participative globale par le Millennium Project, il est clair que l'humanité a les ressources pour adresser ses défis globaux, mais malheureusement il n'est pas claire quelle est la dose de sagesse, de bonne volonté, et d'intelligence qu'elle concentrera sur ces défis.

Il est encourageant de voir les deux hommes les plus riches au monde —Bill Gates et Warren Buffett— combiner plus de \$60 milliards pour aider les moins riches du monde. Des grands inventeurs—de Dean Kamen, l'ingénieur qui a inventé le Segway, à Iqbal Qadir, le fondateur de GrameenPhone, la plus grande compagnie de téléphone cellulaires au Bangladesh—commencent à se concentrer à résoudre la crise Eau-Energie qui touche les plus pauvres, soit 1,5 milliards de personnes dans le monde. Craig Venter, qui a accompli le projet du génome humain, utilise maintenant cette connaissance pour créer de l'électricité propre et peu coûteuse. La Fondation de l'ancien Président Bill Clinton a réussi à faire baisser le prix du traitement pour les patients atteints du SIDA à \$140 par an. Ces différentes initiatives des riches et puissants pour adresser les défis globaux constituent des signes plein d'espoir.

En même temps, on s'attend à ce que la population du monde de 6,53 milliards passe à environ 9 milliards d'ici 2050 avant qu'elle tombe rapidement à probablement 5,5 milliards en 2100. Ceci n'inclut évidemment aucune percée scientifique et technologique principale affectant la longévité au cours du siècle à venir, une hypothèse peu probable. Les scientifiques d'aujourd'hui injectent des cellules de tige pour réparer et maintenir le corps, qui théoriquement pourrait prolonger la vie indéfiniment. Les concepts du vieillissement et de la retraite, aussi que l'organisation des systèmes de santé, devront changer. Les populations de la Russie et du Japon sont craintives, comme d'autres, en raison des taux de fertilité en chute. Les régions urbaines des pays en voie de développement produiront presque toute la croissance de population au cours des prochaines 50 années.

Le Secrétaire Général de l'ONU, Kofi Annan, a noté que « la diffusion de la démocratie autour du monde a été l'un des signaux de transformation de notre temps ». Bien que le nombre de démocraties électorales augmente, la liberté de la presse diminue. Selon la Freedom House, seulement 17% de la population du monde a accès aux médias libres. L'e-gouvernement prend prise autour du monde et il deviendra plus efficace avec le nombre croissant de citoyens ayant accès aux technologies nécessaires.

Un facteur moins prévisible à influencer notre futur c'est l'état changeant des maladies infectieuses. La grippe aviaire a écarté des oiseaux dans plus de 50 pays. A la mi-2006, l'OMS avait confirmé 228 cas humains de grippe dans neuf pays, avec 130 décès. Si les mutations génétiques dans le virus H5N1 de la grippe permettent la transmission d'humain à humain, alors 25 millions de personnes pourraient mourir—avec des effets énormes sur des lignes aériennes, le tourisme, et d'autres secteurs économiques. Bien qu'il ait pris 15 ans pour établir l'ordre génétique d'HIV, et moins qu'un mois pour ordonnancer SARS, la stratégie de production et de distribution rapide des vaccins pourrait ne pas être adéquate. Une approche alternative est de créer les médecines qui peuvent donner un grand et rapide regain au système immunitaire et l'amplifier indépendamment de la maladie, médecines pouvant être stockées autour du monde pour qu'une distribution locale plus rapide isole de futures infections et en arrête leur diffusion. En même temps, le SIDA est devenu la quatrième principale cause des décès dans le monde: 25 millions de personnes sont mortes du SIDA, avec 3,16 millions de décès en 2005. Un autres 65 millions de personnes vivent avec le HIV/SIDA, un nombre qui a augmenté de 4,9 millions en 2005—la plus grande augmentation d'une année. En même temps que la demande d'infirmières augmente, peu de gens s'inscrivent pour se former à ce métier et nombreux quittent leur emploi plus tôt, créant des manques d'effectifs dans le monde entier.

Selon *l'Etat de la population mondiale 2005* de l'UNFPA, la violence entre les sexes est peut-être la plus répandue et socialement tolérée des violations de droits de l'homme. L'OMS rapporte qu'après les maladies et la faim, la violence contre des femmes est la plus grande cause de morts parmi les femmes. En outre, OMS note qu'une femme sur cinq sera victime de viol ou de tentative de viol dans sa vie et que, selon le pays, 10 à 69% des femmes témoignent avoir été physiquement assailli par un associé masculin intime à un certain moment de leur vie. L'évaluation d'UNIFEM et d'Amnesty International indique qu'une femme sur trois souffre une certaine forme de violence dans sa vie. Au sujet de 80% des 600.000 à 800.000 individus faisant l'objet de trafic tous les ans, ce sont des femmes, qui sont victimes des "plus grands échanges d'esclave de l'histoire" et des secteurs croissants du crime organisé.

Les évaluations précédentes faites par le FMI que le blanchiment d'argent représente 2% à 5% de l'économie mondiale a grimpé dans les évaluations alternatives jusqu'à 10%. Par conséquent, le montant total d'argent blanchi peut s'étendre de \$1,2 trillions à \$6,2 trillions. Par comparaison, tous

les budgets militaires du monde combinés tournent autour de \$1 trillions par an. Les 14 millions d'orphelins du SIDA aujourd'hui pourraient grimper jusqu'à 25 millions d'ici 2010, créant un source colossale de force de travail pour le crime.

En même temps, la centrale nucléaire de Chernobyl fuit toujours de la radioactivité, 20 ans après son accident, et le président de l'Ukraine a demandé \$1 milliards pour en circonscrire les effets. Environ 1,6 milliards de personnes n'ont aucun accès à l'électricité et 2,4 milliards d'immobiles se basent sur la biomasse traditionnelle pour cuisiner et se chauffer tandis que le monde gaspille chaque année des milliards de litres de pétrole dans des embouteillages. Finalement, les prix élevés du pétrole déclenchent plus d'investissements dans d'énergie alternative et la séquestration de carbone ; bien que, ils ne semblent pas assez pour empêcher le changement accru de climat, qui pourrait déclencher un contrecoup sérieux de la nature et des mouvements environnementaux.

Juste comme des lignes de code peuvent être écrites pour créer un logiciel et faire des choses étonnantes, du code génétique peut être écrit pour créer de la vie et faire des choses bien plus étonnantes, telles que produire de l'hydrogène au lieu de l'oxygène à partir de la photosynthèse. Des organes artificiels peuvent être construits en déposant les cellules vivantes, couche par couche, à l'aide d'une matrice de points imprimés en quelque sorte semblables au prototype en trois dimensions. Les futures synergies parmi les nanotechnologies, la biotechnologie, la technologie de l'information, et la science cognitive peuvent spectaculairement améliorer la condition humaine en augmentant la disponibilité de la nourriture, de l'énergie, et de l'eau et en reliant des personnes et l'information partout. L'effet sera d'augmenter l'intelligence collective et de créer de valeur et d'efficacité tout en abaissant les coûts. Les facteurs moteurs de tous ces changements s'accélèrent eux-mêmes, feront les 25 dernières années paraître lentes comparées aux 25 prochaines années. Plus on améliore tôt les moyens pour comprendre et aborder les défis globaux, le mieux il sera. Le temps n'est pas de notre côté.

Le monde a besoin d'un processus pour focaliser les ressources de gouvernance, d'entreprise, et celles scientifique, médicales et d'ingénierie des universités pour réaliser les huit Objectifs du Millénaire pour le développement de l'ONU et d'adresser les 15 défis globaux décrits dans *l'Etat du Futur*. Nous avons besoin d'une gestion transinstitutionnelle et d'une éducation publique plus sérieuse à travers les médias. Produit par l'ancien Vice Président Al Gore, *Inconvenient Truth* est un bon exemple. Imaginez avoir de tels films disponibles pour tous les défis globaux. Que serait le monde si ceux qui travaillent dur pour en améliorer les perspectives de l'humanité étaient aidés par ceux qui semblent ne pas s'en inquiéter?

Jadis, il a été considéré comme ridicule d'essayer et de réaliser la santé et la sécurité pour toutes les personnes. Aujourd'hui, il est également ridicule de penser qu'un jour une seule personne ne pourra pas être en mesure de créer et d'utiliser une arme de destruction en masse, ou qu'il n'y aura pas de pandémies sérieuses alors que nous serons plus d'habitants et d'animaux dans des concentrations urbaines et que les voyages transfrontaliers existent et que la biodiversité diminue. L'idéalisme du bien-être d'un étant le bien-être de tous, pourrait être une approche pragmatique à long terme pour parer le terrorisme, garder les aéroports ouverts, prévenir les déplacements massifs destructeurs et autres menaces potentielles contre la sécurité humaine. Ridiculiser l'idéalisme est myope, mais idéalisme sans la rigueur du pessimisme est fallacieux. Nous avons besoin d'idéalistes très réalistes qui peuvent regarder dans le plus mauvais et le meilleur de l'humanité et peuvent créer et mettre en application des stratégies de succès.

Indicateur de l'État du Futur

Les humains ont toujours voulu savoir si le futur allait être meilleur ou plus mauvais, où nous allions être gagnants et perdants, et à quel endroit des ressources devraient être focalisées pour améliorer nos perspectives. Il a semblé impossible de réaliser cette recherche sur une échelle globale. La Banque Mondiale le fait dans le domaine économique, l'OMS le fait pour la santé, l'Agence Internationale d'Énergie le fait pour l'énergie, mais comment peut-on le faire pour voir les perspectives pour l'humanité dans son ensemble? Une approche est l'Indicateur de l'État du Futur. C'est une mesure des perspectives sur dix ans pour le futur en général. Elle est construite avec les variables principales et les prévisions liées aux défis globaux qui ont émergé de ce qui est probablement le plus large processus participatif global en cours dans l'histoire.

En utilisant les données des indicateurs principaux du monde pour les 20 dernières années et en les projetant sur les 10 prochaines années, on obtient la base pour une *carte du futur* de l'humanité, montrant où nous sommes gagnants ou perdants. (Voir La Boîte 1.)

Des Indicateurs de l'État du Futur (SOFIs—State of the Future Index) ont été également construits pour les pays et pourraient être remaniés pour d'autres secteurs, comme l'énergie, ou pour différents organismes. Le Chapitre 2 passe en revue l'évolution du SOFI, son concept et suggère des recherches pour son développement ultérieur. Le SOFI global montre que le futur sera meilleur mais ne le deviendra pas aussi rapidement qu'il l'a fait au cours des 20 dernières années.

Boîte 1. Les variables de progrès et de régression du SOFI fournissent *une carte de rapport sur le monde*

Là où nous gagnons:

- le PIB per capita
- la disponibilité de nourriture
- l'espérance de vie
- l'instruction des adultes
- la mortalité infantile
- l'accès à l'eau potable
- l'accès à la santé
- l'inscription à l'école

Là où nous sommes perdants:

- la dioxyde de carbone dans l'atmosphère
- le chômage
- le déboisement
- le nombre de personnes pauvres
- les décès par le SIDA
- la dette des pays en voie de développement
- les attaques terroristes

Scénarios Globaux de l'Énergie 2020

Les prix du pétrole de plus en plus élevés, les projections du changement de climat et la spéculation sur la pointe de la production globale de pétrole et sa diminution font de l'énergie l'une des questions majeures d'aujourd'hui. Le Chapitre 3 décrit quatre scénarios globaux de l'énergie.

« *Les affaires comme d'habitude* » « *Business as Usual* » suppose que la dynamique globale du changement continue sans grandes surprises ou beaucoup de changement des sources d'énergie et des modèles de consommation autres que ceux qui pourraient être prévus en raison de la dynamique et des tendances déjà en place.

« *Le Contrecoup Environnemental* » « *Environmental Backlash* » suppose que le mouvement environnemental international devienne beaucoup plus organisé; quelques groupes incitent aux

actions judiciaires et aux nouveaux règlements, intentent des actions en justice, alors que d'autres deviennent violents et attaquent les industries d'énergie fossile.

« *L'économie de pointe* » « *High-Tech Economy* » suppose que les innovations technologiques s'accroissent au-delà des espérances courantes et ont des impacts dans l'approvisionnement en énergie et les modèles de consommation d'une grandeur semblable à l'impact de l'Internet dans les années 90.

Et « *L'ébullition Politique* » « *Political Turmoil* » suppose des conflits et des guerres croissantes, avec plusieurs pays s'effondrant dans des états faillites, menant aux migrations croissantes et aux instabilités politiques autour du monde.

Une bibliographie annotée des scénarios globaux de l'énergie et sa base documentaire, avec les résultats des deux tours du Delphi, les données, l'information et les jugements pour construire les scénarios sont disponibles dans le CD Chapitre 3 "Scénarios Globaux" (en anglais).

Les modèles International Futures ont été employés pour enrichir de données quantitatives les scénarios et aussi permettant plusieurs comparaisons parmi les quatre scénarios.

Figure 1. Demande Energétique: (milliard barils OE)
Comparaison des quatre scénarios globaux d'énergie 2020

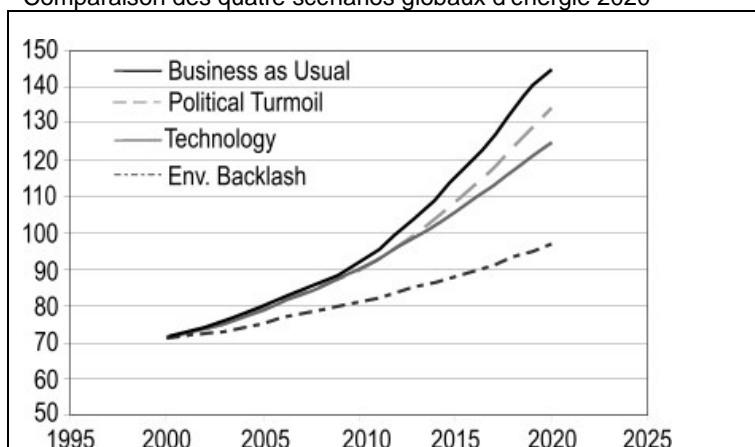
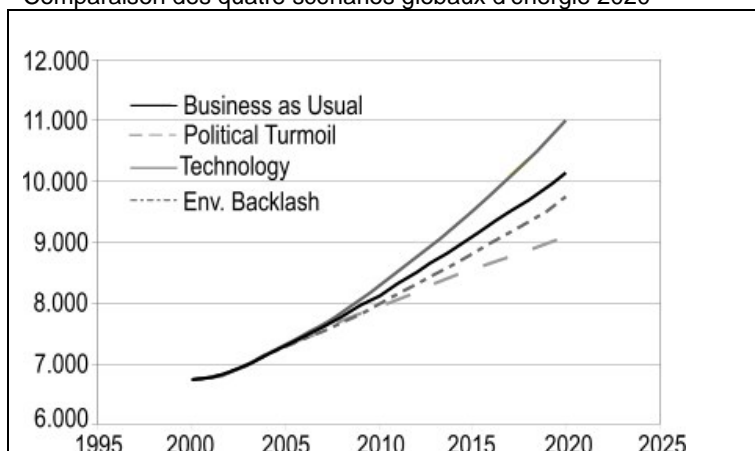


Figure 2. PIB per Capita
Comparaison des quatre scénarios globaux d'énergie 2020



Sécurité Environnementale

La destruction croissante due aux catastrophes naturelles, les menaces de la grippe aviaire, et la prise de conscience que l'humanité emploie plus de ressources que la nature peut en fournir continuent à monter la sécurité environnementale sur l'ordre du jour global pour beaucoup de gens autour de la planète. Un rapport de l'ONU a même suggéré que le Conseil de Sécurité de l'ONU considère la sécurité environnementale une de ses priorités. Même l'Armée de Libération de la Chine doit maintenant soumettre ses plans de construction et de formation, comme les transferts de matériel et achats d'armes, réparation et disposition, aux autorités locales pour approbation en termes d'incidences sur l'environnement. Le président de la Chine a établi les nouveaux règlements qui indiquent les procédures et les pénalités d'évaluation pour des infractions pertinent à ce nouvel ensemble de conditions. Plus de 500 accords multilatéraux environnementaux ont déclenché une série d'efforts afin d'apporter une plus grande cohérence au gouvernement environnemental international.

La sécurité environnementale est la viabilité de l'environnement pour la sauvegarde de la vie, avec trois sous éléments: empêcher ou réparer les dommages militaires sur l'environnement, empêcher ou répondre aux conflits causés par l'environnement, et protéger l'environnement pour sa valeur morale inhérent. Plus de 250 articles liés à la sécurité environnementale ont été identifiés pendant la dernière année, ainsi qu'environ 700 articles depuis que le Millennium Project a commencé à produire des rapports mensuels sur ces questions en août 2002, dont la distillation apparaît en Chapitre 4. Le texte intégral des articles et leurs sources peuvent être trouvés dans le CD Chapitre 9.1, "Les questions environnementales émergentes," ainsi que des rapports mensuels mis à jour sur le site Web du Millennium Project, www.acunu.org (sous "ce qu'il y a de neuf," <<What's New >> choisissez "les questions environnementales émergentes" <<International Environmental Security Issues>>)

Réflexions sur le dixième anniversaire du Millennium Project

Ceci est le dixième rapport annuel de *l'Etat du Futur* produit par le Millennium Project. Bien qu'aucune évaluation n'ait pas été faite depuis dix ans, en Chapitre 5 le personnel et le Comité de Planification du Millennium Project ont partagé certaines de leurs vues au sujet des contributions possibles du projet et de ses rapports annuels, ainsi qu'un aperçu des idées principales et des nouvelles idées développées au cours des 10 dernières années. Le chapitre conclut avec quelques réflexions pour les 10 années à venir. Cette section finale du sommaire exécutif **inclut des résultats connexes mais uniques de précédentes recherches.**

La dynamique de l'urbanisation harmonise avec tant d'améliorations importantes pour la condition humaine, que l'urbanisation, jadis vue comme un problème, est maintenant une partie de la solution à la pauvreté, à l'ignorance, à la maladie, et à la malnutrition.

Bien que l'interdépendance de la croissance économique et l'innovation technologique aient permis à 3 à 4 milliards de personnes d'avoir une santé et des conditions de vie relativement bonnes aujourd'hui, sans que nos comportements financiers, économiques, environnementaux, et sociaux s'améliorent en ligne avec les technologies industrielles, le futur à long terme s'annonce plus difficile.

La plupart des personnes dans le monde peuvent être reliées à l'Internet d'ici 15 ans, faisant de l'espace cybernétique un médium sans précédent pour la civilisation. Cette nouvelle distribution des moyens de production dans l'économie de la connaissance est en train de couper les vieilles commandes hiérarchiques dans la politique, l'économie et les finances. Il devient un mécanisme à organisation automatique qui pourrait mener à de dramatiques développements de la capacité humaine à inventer son futur.

Comme l'intégration du téléphone cellulaire, de la vidéo, et de l'Internet se développe, les prix tombent, accélérant la globalisation, facilitant des essais de personnes se former et dissoudre rapidement, coordonnant des actions et partageant de l'information qui s'étend du marché boursier aux nouvelles idées contagieuses (*meme epidemics*).

Créer des partenariats entre riches et pauvres pour faire fonctionner le monde pour tous, ce qui pouvait ressembler à un slogan idéaliste avant le 11 septembre, peut s'avérer être la direction la plus pragmatique à mesure que les possibilités que des individus seuls peuvent avoir accès aux armes de destruction en masse augmentent. Pour empêcher des individus d'accroître leur capacité de destruction, nous devrions commencer à explorer comment relier les systèmes de l'éducation, de la santé et de la sécurité d'une manière démocratique et efficace.

Il y a beaucoup de réponses à beaucoup de problèmes, mais il y a tellement d'information non éloquent qu'il est difficile d'identifier et de se concentrer sur ce qui est vraiment approprié. Les démocraties saines ont besoin d'informations pertinentes et puisque la démocratie se globalise, le public a globalement besoin d'une information appropriée pour soutenir cette tendance.

Le grand paradoxe de notre âge est que tandis que de plus en plus de personnes apprécient les avantages de la croissance économique et technologique, le nombre de personnes pauvres et en mauvaise santé croît, et presque le même pourcentage de la population manque accès à l'éducation au cours des 30 dernières années. Les leaders autour du monde cherchent de plus en plus une plateforme commune parmi des organismes de l'ONU, la Banque mondiale, le FMI, le WTO, les sociétés multinationales et d'autres acteurs principaux de la globalisation pour aborder cette question.

Puisque la technologie se développe tellement rapidement sur tous les fronts, la possibilité de son accroissement au-delà de la maîtrise humaine doit être prise au sérieux.

Les décideurs nationaux n'ont pas été formés à la théorie et à la pratique de la prise de décision, et peu savent le soutien que pourrait leur apporter un logiciel d'aide à la décision. La formation à l'éthique et à la prise de décision peut avoir comme conséquence une amélioration significative de la qualité des décisions globales. En plus des décideurs ayant besoin de formation, les processus pour établir des priorités (local, national, et international) ont besoin de développements nouveaux. Nous savons que le monde est de plus en plus complexe et que les défis les plus sérieux sont globaux en nature, pourtant nous ne semblons pas savoir améliorer et déployer assez rapidement les outils et les concepts de management basés sur l'Internet pour résoudre les situations complexes.

Le rôle de l'état est plus important dans les pays où il y a peu d'activités du secteur privé et par conséquent les politiques qui se comprennent dans les pays industriels occidentaux et qui incluent la conduite du secteur privé sont moins applicables dans des régions plus pauvres.

Quand les actions d'un pays touche et menace la sécurité de plusieurs, à quel point a la majorité le droit d'intervenir dans les affaires de l'un? L'ampleur de la souveraineté nationale continue à être un élément principal dans l'analyse de la sécurité environnementale, du terrorisme, du changement de climat, de la Cour Criminelle Internationale et de la gestion des risques futurs en matière de S&T.

Puisque l'éducation est une des stratégies fondamentales pour adresser la plus part des défis globaux, il est important d'identifier les matériaux éducatifs les plus efficaces, programmes d'études, et les médias de distribution pour diffuser l'éducation globale ainsi que des arrangements institutionnels pour accélérer l'apprentissage.

Bien que beaucoup de gens critiquent les impacts culturels potentiels de la globalisation, il est de plus en plus clair que du changement culturel est nécessaire pour adresser les défis globaux. Le développement d'une démocratie véritable exige du changement culturel, la prévention du SIDA exige du changement culturel, le développement durable exige du changement culturel, la fin de la violence contre des femmes exige du changement culturel, et la fin de la violence ethnique exige du changement culturel. Les outils de la globalisation, tels que l'Internet, le commerce global, les traités commerciaux internationaux, devraient être utilisés pour aider les cultures à s'adapter de manière à ce qu'elles préservent leurs contributions uniques à l'humanité tout en améliorant la condition humaine. Le Secrétaire Général de l'ONU Kofi Annan a précisé que « la pleine égalité pour des femmes signifie plus que l'accomplissement des objectifs statistiques: la culture doit changer. »



La clairvoyance de ces dix ans des travaux du Millennium Project telle que présentée dans *l'Etat du Futur 2006* peut aider les décideurs et les éducateurs qui luttent contre le désespoir désespéré, la confiance aveugle et l'ignorance indifférente, ces attitudes qui trop souvent ont bloqué des efforts d'améliorer les perspectives pour l'humanité.